

O BOLETIM CULTURAL PARA EMPREGADOS DA WABTEC

SAME TRACK



MESA REDONDA DOS GESTORES
Mantendo Uns aos Outros Seguros

DESTAQUE DA LINHA DE FRENTE
**Soluções de Segurança Vindas
do Chão de Fábrica**

VANTAGEM COMPETITIVA
Segurança Proativa

IMAGINE ISSO
Medindo a Segurança

Edição sobre Segurança
Setembro de 2025



Focando nos Fundamentos

Time,

Esta edição da *Same Track* é totalmente dedicada à segurança. Falamos sobre segurança o tempo todo, mas às vezes precisamos parar e dedicar um tempo específico para focar em nossa responsabilidade de manter nossos colegas de trabalho e a nós mesmos seguros todos os dias.

Ao longo desta edição, você verá algumas maneiras interessantes pelas quais diferentes equipes estão elevando o padrão quando se trata de segurança, mas também quero que estejamos cientes de que tivemos algumas lesões infelizes até agora este ano. Talvez pudéssemos ter evitado essas lesões se tivéssemos executado melhor os princípios mais básicos de segurança. Aqui, quero focar nos fundamentos.

Queremos continuar avançando com a segurança, encontrando melhores controles e formas de mitigar riscos, mas é importante que estejamos sempre atentos ao básico:

- **EPI:** Use a proteção correta para sua área e sua tarefa
- **POP:** Siga os procedimentos operacionais padrão estabelecidos
- **Two-minute warnings:** Reserve dois minutos antes de iniciar cada tarefa
- **Relatar:** Leve preocupações de segurança ao seu gestor e ao EHS
- **Stop work:** Se você vir um risco, tem o poder de interromper o trabalho

Quando se trata de manter a segurança no chão de fábrica, não há substituto para esses comportamentos fundamentais. À medida que continuamos a construir nossa cultura de segurança e melhorar as formas de medir e mitigar riscos, incentivo você a manter nossos princípios de segurança sempre em mente. Se você vir algo que o preocupe, mesmo que seja apenas um colega sem o EPI adequado, lembre-se de que é sua responsabilidade falar. Ele pode reclamar, mas isso não é nada comparado a manter uns aos outros seguros.

No fim das contas, esse é o tipo de cultura que queremos construir em torno da segurança. Todos estamos mais seguros quando cuidamos uns dos outros.

Obrigado por tudo o que vocês fazem,

Justin Downs
Vice-presidente de Grupo, Gestão de Operações
Chefe da Organização Global de Operações de Transporte de Carga

Justin Downs destaca os fundamentos da segurança, incluindo o uso adequado de EPI e a interrupção do trabalho ao identificar um risco potencial.



Soluções de Segurança Vindas do Chão de Fábrica

Fermin Gonzalez e David Kingsley explicam a solução que desenvolveram para o processo de tubo de torque suspenso, reduzindo significativamente o risco para os operadores.

Todos somos responsáveis pela segurança — e, muitas vezes, as pessoas que trabalham nos produtos todos os dias têm as melhores ideias para lidar com os riscos. Aqui, Fermin Gonzalez, soldador Moonshine, e David Kingsley, especialista em EHS no site de mineração de Fort Worth, compartilham como trabalharam juntos para enfrentar preocupações de segurança durante um processo rotineiro e reduzir drasticamente os riscos.

Acima de nossas cabeças

Até recentemente, os operadores em Fort Worth Mining eram encarregados de limpar tubos de torque, que pesam milhares de quilos, com os tubos suspensos por um guindaste acima deles durante a limpeza. “Isso sempre foi uma preocupação constante com a segurança do guindaste,” diz David. “Os tubos precisavam ser limpos antes de serem colocados nos dispositivos CNC devido às tolerâncias dimensionais finais, mas isso colocava os operadores na zona de queda da carga enquanto ela estava suspensa no gancho do guindaste.”

“Reconhecemos o risco e o levantamos o assunto com a equipe durante uma reunião de início de turno,” explica Fermin. “Comecei a trabalhar junto com os outros membros da equipe da oficina de máquinas para tentar desenvolver uma solução.”

Embora tenham identificado o risco, não havia uma maneira clara e imediata de tornar o processo mais seguro. “Continuamos trabalhando com o EHS e os membros da equipe que realizavam a tarefa para entender suas preocupações e perguntar sobre métodos potenciais para eliminar o risco ou aumentar o nível de segurança,” diz David. “Vemos repetidamente que as melhores soluções geralmente vêm das pessoas que realizam a tarefa todos os dias.”



**Fermin
Gonzalez**

Soldador Moonshine



**David
Kingsley**

Especialista em EHS

Mitigando o risco

Após várias semanas de conversas contínuas, a equipe desenvolveu uma forma de abaixar o tubo de torque sobre um dispositivo para o processo de limpeza, eliminando a necessidade de os operadores trabalharem sob cargas suspensas perigosas.

Embora a equipe esteja sempre pensando em segurança, essa melhoria está colocando todos em uma mentalidade de continuar pensando criticamente sobre como tornar os processos mais seguros de novas maneiras. “Estamos todos muito orgulhosos dessas melhorias. Isso está até nos levando a continuar com mais ações competitivas entre as equipes para transformar a cultura de segurança de toda a equipe coletiva,” diz David.

Impulsionando melhorias

Essa solução é um ótimo exemplo de como operadores da linha de frente podem ajudar a manter uns aos outros seguros. “Fico feliz por poder contar com os colegas para relatar preocupações e propor projetos de segurança como este. Neste caso, isso tornou a mim e aos outros que realizam essa tarefa muito mais seguros,” diz Fermin. “Sempre há espaço para melhorias, e construímos uma cultura onde todos estão procurando essas oportunidades para fazer melhor.”

“Acho que é realmente importante que cada membro da equipe assuma a responsabilidade pela sua própria segurança e seja responsável pela segurança da sua equipe,” diz David. “Nossos colegas são especialistas em suas funções, e quero que saibam que suas contribuições podem impactar os que estão ao redor, e que seu comportamento pode influenciar positivamente os outros.”

Segurança Proativa

Jeremy Rowlette explica a mudança em toda a empresa para uma abordagem mais proativa em segurança e mitigação de riscos, com ferramentas como o Gensuite Risk Registry.



Jeremy Rowlette

Diretor de EHS

Em toda a Wabtec, estamos nos esforçando todos os dias para promover operações mais seguras. Aqui, Jeremy Rowlette, Diretor de EHS para Equipamentos de Transporte de Carga, compartilha como uma abordagem proativa à segurança, com novas ferramentas como o Gensuite Risk Registry, pode nos ajudar a identificar e controlar riscos antes que ocorram incidentes de segurança.

Foco na prevenção

Historicamente, as equipes de EHS focavam em lidar com preocupações de segurança que já haviam causado problemas no passado e em reduzir o número total de lesões. Embora esses ainda sejam objetivos importantes, o EHS da Wabtec hoje está mais focado em abordar os riscos mais cedo no processo, para eliminar outros problemas.

“Estamos buscando indicadores de EHS mais proativos, como concerns (V.A.R) e relatos de quase acidentes, em vez de indicadores tardios como lesões,” diz Jeremy. “A intenção é garantir que nossas equipes de Operações estejam engajadas com todos os empregados para identificar perigos, reduzir riscos e simplesmente tornar o trabalho mais seguro.”

Desempenho de segurança nas Operações de Transporte de Carga

Confira o infográfico Picture This deste mês para ver as estatísticas de segurança mais atualizadas.

Como essa abordagem proativa funciona na prática? “Este ano, implementamos metas específicas para concerns (V.A.R), bem como indicadores para nos ajudar a entender como estamos gerenciando essas preocupações após serem relatadas,” diz Jeremy.

Passos a frente

Com foco em indicadores antecipados, tivemos aumentos significativos no número total de preocupações relatadas e na média de preocupações por empregado, acompanhados de uma redução nas taxas de lesões.

Mas Jeremy ainda quer ver melhorias maiores. “De forma positiva, nossa taxa de lesões registráveis nas Operações de Transporte de Carga caiu de 1,13 neste mesmo período do ano passado para

“Em alguns casos, com atividades como essas, não temos o aviso de um quase acidente antes que ocorra um resultado grave.”

0,98,” ele diz. “Mas isso ainda significa que aproximadamente um em cada 100 empregados teve uma lesão relacionada ao trabalho que exigiu tratamento médico até então neste ano.”

Jeremy continua: “Em termos de pessoas, isso significa que tivemos 47 pessoas lesionadas, e dessas, 13 tiveram uma lesão que resultou em laceração ou fratura. Ainda há muito espaço para melhorar.”

Pensando primeiro no risco

Assim como em todas as outras áreas de Operações, estamos focados em melhoria contínua. Além dos concerns (V.A.R), demos o passo proativo de fazer com que empregados e gestores observem as atividades e espaços em seus locais com um olhar crítico para identificar perigos potenciais. “Há atividades de alto risco em toda a Wabtec e nos sites de Operações de Transporte de Carga, desde operações com guindastes até VPI e trabalho em altura,” ele diz. “Em alguns casos, com atividades como essas, não temos o aviso de um quase acidente antes que ocorra um resultado grave.”

Jeremy e outros líderes de EHS querem ver os empregados da Wabtec buscando riscos em suas tarefas diárias e trabalhando em formas de mitigá-los. “Precisamos identificar proativamente nossos riscos e entender como os gerenciamos, mesmo antes de termos um quase acidente ou de um empregado levantar uma preocupação,” ele diz.



Tomando uma atitude

Uma das formas como estamos implementando uma abordagem focada em riscos é com a nova ferramenta Gensuite Risk Registry. O aplicativo já foi lançado em alguns sites e estará disponível para mais locais e mais empregados em breve. No fim das contas, o aplicativo deve servir como um sistema central para ajudar líderes e operadores a identificar riscos em nossas operações, quantificar os níveis de risco e aplicar controles para reduzi-los.

A ferramenta está na mesma plataforma dos nossos sistemas atuais de relatórios de segurança, o que nos permite ter um conjunto de dados mais abrangente. “Ao termos uma ferramenta comum dentro da mesma plataforma e com os mesmos dados de entrada que usamos para lesões, preocupações e quase acidentes (Gensuite), poderemos obter dados muito mais úteis e significativos,” diz Jeremy.

Mas, diferente de outras ferramentas, o Risk Registry guia os usuários ativamente por diferentes formas de controlar o risco, incentivando controles sobrepostos que reduzem drasticamente o risco para os operadores. “Um dos grandes objetivos dessa ferramenta é olhar para o risco não apenas site por site, mas departamento por departamento. E, no fim, fazer com que os empregados e seus líderes de negócios, líderes de equipe, orientadores e supervisores entendam os riscos específicos de sua área e como gerenciá-los,” diz Jeremy.

Você é responsável pela segurança

Enquanto isso, esteja ou não o Risk Registry disponível no seu site, Jeremy acredita que é importante adotar uma abordagem focada em riscos. “Queremos continuar com nossa tendência de relatar mais preocupações e quase acidentes, porque resolver esses problemas tem se mostrado eficaz para tornar nossos trabalhos mais seguros,” ele diz.

Mas, uma vez que tenhamos as ferramentas certas, vamos usá-las — e dedicar tempo para aprender a usá-las da melhor forma possível. Jeremy diz: “À medida que o aplicativo Risk Registry se tornar disponível, envolva-se e aprenda a utilizá-lo.”

Alcançar nosso objetivo final de zero lesões exigirá uma abordagem mais proativa. “Para obter melhores resultados, precisamos fazer melhores perguntas, mais cedo. Quando fazemos isso, entendemos melhor nossos riscos e o que é necessário para gerenciá-los de forma eficaz,” diz Jeremy. “Porque as pessoas na linha de frente, que fazem o trabalho, muitas vezes entendem o trabalho e os riscos inerentes melhor do que qualquer outra pessoa e também são aquelas com maior risco de lesão.”

Mantendo Uns aos Outros Seguros

Gestores de toda a Wabtec compartilham como construíram culturas de segurança fortes com suas equipes nos respectivos sites, levando a excelentes históricos de segurança.

P Como você constrói e reforça a cultura de segurança na sua equipe?

Derrick: Estou na Montagem Final em Erie, então tenho uma equipe bastante grande que lida com produtos de grande porte.

Estamos levantando locomotivas de 400.000 libras no ar praticamente todos os dias. Temos soldagem e lixamento acontecendo. Temos operações de teste. Há muitas atividades difíceis e potencialmente arriscadas. Então, acho que o mais importante sobre a cultura de segurança é viver o valor que dizemos ser importante para nós e colocar as Pessoas em Primeiro Lugar. A Wabtec é composta por cerca de 25.000 pessoas — indivíduos que têm vidas fora do trabalho. Então, aqui no trabalho, é importante lembrar à equipe todos os dias que todos somos responsáveis pela segurança da equipe e que praticamos o que pregamos para colocar nossos empregados em primeiro lugar.

Gaziz: Como líderes, devemos demonstrar o compromisso da liderança priorizando a segurança e promovendo uma cultura de comunicação aberta. É fundamental oferecer treinamentos de segurança regulares e relevantes e agir com base no feedback recebido, para mostrar que a segurança é levada a sério.

Richard: Construímos muito com mensagens e nossas reuniões diárias e semanais, mas uma das grandes coisas em que focamos são nossas caminhadas GEMBA. Acreditamos que todos fazem parte da equipe de segurança, então, a cada semana, trazemos um novo empregado do centro para participar da caminhada GEMBA e aprender com nosso líder de EHS sobre o que observar. E então, toda sexta-feira, esse membro da equipe se junta ao nosso líder de EHS para conduzir a apresentação da nossa reunião de segurança e compartilha quaisquer riscos que tenha identificado, controles que tenha implementado, e assim por diante. É muito importante que cada empregado conheça seu papel na promoção da segurança. E nada disso é algo pontual; trata-se de continuar promovendo um foco mais profundo em segurança continuamente ao longo do tempo.



**Richard
Smith III**

Gerente da Planta do
Centro de Distribuição
Reno, EUA



**Derrick
McCoy**

Gerente de Planta
Erie, EUA



**Gaziz
Iskakov**

Gerente Sênior de Planta
Nur-Sultan, Cazaquistão

P

O que impulsiona os resultados positivos de EHS na sua equipe?

Derrick: Nosso foco tem sido na comunicação proativa e na prevenção de riscos. Não queremos depender apenas dos indicadores tardios, depois que um incidente já aconteceu. Queremos identificar perigos no ambiente de trabalho à medida que avançamos, fazer caçadas de riscos. Também tenho um excelente coordenador de segurança que ajuda a manter a comunicação muito ativa com a equipe todos os dias. Às vezes pensamos em segurança como “vamos gerenciar as coisas grandes”. Mas também temos a responsabilidade diária de lidar com qualquer coisa que possa atrapalhar ou causar uma lesão.



**Confira o vídeo da
Mesa Redonda dos
Gestores na versão
digital da *Same Track*.**

O site de Nur-Sultan recebeu famílias na instalação como parte do treinamento de segurança, nos lembrando de todas as pessoas pelas quais estamos zelando ao manter nossos colegas seguros.

Nur-Sultan, Cazaquistão



Gaziz: Nosso histórico positivo de EHS é impulsionado por uma forte cultura de segurança baseada em comunicação clara e envolvimento dos empregados, treinamentos consistentes, fornecimento de recursos, avaliações de risco e auditorias diligentes, e o compromisso da liderança com a segurança. Tudo isso contribui para um ambiente onde a segurança é uma responsabilidade compartilhada e os empregados se sentem encorajados a falar sobre preocupações.

Richard: Acho que tudo se resume à cultura que temos aqui. Temos um conceito no nosso site chamado “CLR”: cuidar, ouvir e responder. Cuidamos uns dos outros todos os dias. Quando alguém tem uma preocupação, ouvimos com atenção e garantimos que todos saibam que sempre temos um ouvido aberto. E o mais importante é responder. Respondemos às preocupações dos outros imediatamente para evitar todas as possibilidades negativas. Não queremos atrasar nada se houver algo que possa ser uma preocupação de segurança. E quando as pessoas veem que essas coisas são levadas a sério, fica mais fácil continuar trazendo questões à tona conforme são identificadas no site.

que assumir essa responsabilidade individual e me sentir empoderado para, se eu disser que uma operação que estamos fazendo parece insegura, minha equipe vai ouvir e vamos descobrir como fazer da maneira certa.

Gaziz: Acho que o princípio fundamental para melhorar a segurança é priorizar a conscientização e ser proativo ao identificar regularmente perigos potenciais em nosso ambiente. Seguir os procedimentos corretos e relatar qualquer condição insegura vai além de apenas reagir aos riscos, fazer pausas regulares para manter o foco, usar o equipamento adequado corretamente e garantir que seu espaço de trabalho seja ergonômico o suficiente para evitar fadiga e acidentes. Construir essa conscientização faz uma grande diferença.

Richard: Acredito que respeito gera respeito. Se você tem isso, ou seja, cuidado e preocupação com os outros, você incentiva os demais na área a fazerem o mesmo. Então leve a segurança a sério, e você vai construir uma equipe que leva a segurança a sério.

P

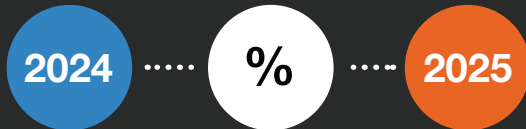
**Você tem algum conselho para os
empregados da linha de frente?**

Derrick: Segurança pode ser responsabilidade de qualquer pessoa. Não posso esperar que outra pessoa fale. Tenho

Reno, EUA



Medindo a Segurança

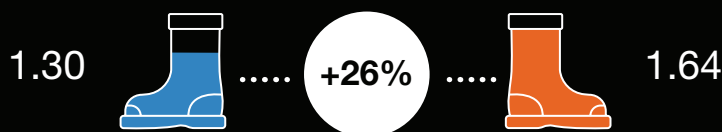


Estamos em uma jornada para eliminar lesões em nossas operações — e embora ainda tenhamos um longo caminho pela frente, fizemos muitos avanços em 2025. Veja como melhoramos nossos principais indicadores em relação ao mesmo período do ano passado:



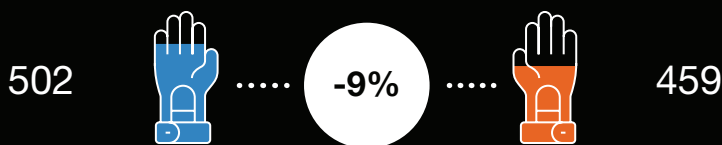
Total de relatórios de preocupação

Ao identificar e relatar preocupações, damos a nós mesmos a chance de mitigar riscos de forma proativa.



Preocupações por empregado

Queremos ver todos os empregados assumindo responsabilidade pela segurança. Ver o número de preocupações relatadas por empregado aumentar é um ótimo sinal de que mais pessoas estão atentas aos riscos potenciais.



Quase acidentes

Quando evitamos por pouco uma lesão, registramos isso como um quase acidente. Esses eventos são assustadores, e é fundamental que sempre respondamos imediatamente, implementando novos controles de segurança após esses acontecimentos.



Taxa de lesões registradas

Essa é a nossa taxa de lesões por 100 empregados, incluindo lesões mais graves e menos graves. Tivemos uma mudança favorável nessa taxa até agora este ano, mas ainda estamos vendo quase um em cada 100 empregados se machucando.



Lesões registráveis graves

São as lesões mais severas, como lacerações ou fraturas. Embora tenhamos tido uma redução de mais de 30% nessas lesões em relação ao ano anterior, são casos sérios que queremos eliminar completamente.



Casos registráveis

Esse é o número total de lesões nas Operações de Transporte de Carga, incluindo eventos mais e menos graves, e tivemos uma redução de 28% em comparação com este mesmo período do ano passado.