

EL BOLETÍN CULTURAL PARA EMPLEADOS DE WABTEC

SAME TRACK



MESA REDONDA DE GERENTES
Manteniéndonos Seguros entre Todos

EN FOCO: PRIMERA LÍNEA
Soluciones de Seguridad desde el Piso

VENTAJA COMPETITIVA
Seguridad Proactiva

IMAGINA ESTO
Midiendo la Seguridad

La Edición de Seguridad
Septiembre de 2025



Enfocándonos en los Fundamentos

Equipo,

Esta edición de *Same Track* está completamente dedicada a la seguridad. Hablamos de seguridad todo el tiempo, pero a veces necesitamos detenernos y dedicar un tiempo específico para enfocarnos en nuestra responsabilidad de mantener seguros a nuestros compañeros —y a nosotros mismos— cada día.

A lo largo de esta edición, verán algunas formas emocionantes en que distintos equipos están elevando el estándar en seguridad, pero también quiero que seamos conscientes de que hemos tenido algunas lesiones desafortunadas este año. Tal vez podríamos haber evitado esas lesiones si hubiéramos aplicado mejor nuestros principios básicos de seguridad. Aquí quiero enfocarme en lo fundamental.

Queremos seguir avanzando en seguridad, encontrando mejores controles y formas de mitigar riesgos, pero es importante que siempre prestemos atención a lo básico:

- **EPP:** Usa la protección adecuada para tu área y tarea
- **POP:** Sigue los procedimientos operativos estándar establecidos
- **Pausa de dos minutos:** Tómate dos minutos antes de comenzar cada tarea
- **Reportar:** Informa cualquier preocupación de seguridad a tu gerente y al equipo de EHS
- **Detener el trabajo:** Si ves un riesgo, tienes el poder de detener el trabajo

Cuando se trata de mantenerse seguro en el piso, no hay sustituto para estos comportamientos fundamentales. A medida que seguimos construyendo nuestra cultura de seguridad y mejorando las formas de medir y mitigar riesgos, los animo a mantener nuestros principios de seguridad siempre presentes. Si ves algo que te preocupa —incluso si es solo un compañero sin el EPP adecuado— recuerda que es tu responsabilidad hablar. Puede que se queje, pero eso no es nada comparado con mantenernos seguros entre todos.

Al final, ese es el tipo de cultura que queremos construir en torno a la seguridad. Todos estamos más seguros cuando cuidamos unos de otros.

Gracias por todo lo que hacen,

Justin Downs
Vicepresidente de Grupo, Gestión de Operaciones
Líder de la Organización Global de Operaciones de Carga

Justin Downs destaca los fundamentos de la seguridad, incluyendo el uso adecuado de EPP y la detención del trabajo si se detecta un riesgo potencial.



Soluciones de Seguridad desde el Piso

Fermin Gonzalez y David Kingsley explican la solución que desarrollaron para el proceso de tubo de torsión suspendido, reduciendo significativamente el riesgo para los operadores.

Todos somos responsables de la seguridad, y muchas veces, quienes trabajan directamente con los productos cada día tienen las mejores ideas para abordar los riesgos. En esta edición, Fermin González, soldador de Moonshine, y David Kingsley, especialista en EHS en el sitio minero de Fort Worth, comparten cómo colaboraron para enfrentar preocupaciones de seguridad durante un proceso rutinario y lograron reducir significativamente el riesgo.

Sobre nuestras cabezas

Hasta hace poco, los operadores en Fort Worth Mining debían limpiar tubos de torsión —que pesan miles de kilos— mientras estaban suspendidos por una grúa sobre ellos. “Esto siempre fue una preocupación en cuanto a la seguridad con grúas,” dice David. “Los tubos debían limpiarse antes de colocarlos en los dispositivos CNC debido a las tolerancias dimensionales finales, pero eso colocaba a los operadores en la zona de caída de la carga mientras estaba suspendida del gancho.”

“Reconocimos el riesgo y lo planteamos al equipo durante una reunión de inicio de turno,” explica Fermin. “Comencé a trabajar con otros miembros del equipo del taller para tratar de desarrollar una solución.”

Aunque identificaron el riesgo, no había una forma clara e inmediata de hacer el proceso más seguro. “Seguimos trabajando con EHS y los miembros del equipo que realizaban la tarea para entender sus preocupaciones y preguntar sobre métodos potenciales para eliminar el riesgo o aumentar su nivel de seguridad,” dice David. “Vemos una y otra vez que las mejores soluciones suelen venir de quienes realizan la tarea todos los días.”



**Fermin
Gonzalez**

Soldador Moonshine



**David
Kingsley**

Especialista en EHS

Mitigando el riesgo

Después de varias semanas de conversaciones, el equipo desarrolló una forma de bajar el tubo de torsión sobre un soporte para el proceso de limpieza, eliminando la necesidad de que los operadores trabajen bajo cargas suspendidas.

Aunque el equipo siempre piensa en seguridad, esta mejora está ayudando a todos a pensar de forma crítica sobre cómo hacer las cosas más seguras de nuevas maneras. “Estamos muy orgullosos de estas mejoras. Incluso nos está llevando a continuar con más acciones competitivas entre equipos para transformar la cultura de seguridad de todo el equipo colectivo,” dice David.

Impulsando mejoras

Esta solución es un gran ejemplo de cómo los operadores de primera línea pueden ayudarse mutuamente a mantenerse seguros. “Me alegra poder contar con compañeros que informan preocupaciones y proponen proyectos de seguridad como este. En este caso, nos hizo mucho más seguros a mí y a los demás que realizamos esta tarea,” dice Fermin. “Siempre hay espacio para mejorar, y hemos construido una cultura donde todos buscan esas oportunidades para hacer las cosas mejor.”

“Creo que es muy importante que cada miembro del equipo asuma la responsabilidad de su propia seguridad y también de la seguridad de su equipo,” dice David. “Nuestros compañeros son expertos en sus funciones, y quiero que sepan que sus contribuciones pueden impactar a quienes los rodean, y que su comportamiento puede influir positivamente en los demás.”

Seguridad Proactiva

Jeremy Rowlette explica el cambio a nivel empresa hacia un enfoque más proactivo en seguridad y mitigación de riesgos, con herramientas como el Gensuite Risk Registry.



Jeremy Rowlette

Director, de Salud Ambiental y Seguridad

En toda Wabtec, trabajamos cada día para lograr operaciones más seguras. En esta edición, Jeremy Rowlette, Director de Salud, Seguridad y Medio Ambiente para Equipos de Carga, comparte cómo un enfoque proactivo en seguridad, con herramientas innovadoras como el *Gensuite Risk Registry*, puede ayudarnos a identificar y controlar riesgos antes de que ocurran incidentes.

Enfoque en la prevención

Históricamente, los equipos de EHS se han enfocado en abordar preocupaciones de seguridad que ya han causado problemas en el pasado y en reducir el número total de lesiones. Aunque esos siguen siendo objetivos importantes, hoy EHS en Wabtec se enfoca más en abordar los riesgos desde el inicio, para eliminar más lesiones.

“Hemos estado cambiando hacia indicadores proactivos de EHS, como reportes de preocupaciones y de casi accidentes, en lugar de indicadores tardíos como las lesiones,” dice Jeremy. “La intención es asegurar que nuestros equipos de Operaciones se involucren con todos los empleados para identificar peligros, reducir riesgos y simplemente mejorar los trabajos.” Este año, implementamos metas específicas para reportes de preocupaciones, así como indicadores que nos ayudan a entender cómo estamos gestionando esas preocupaciones una vez reportadas.

Desempeño en seguridad de Operaciones de Carga
Consulta la infografía de Picture This de este mes para conocer las estadísticas de seguridad más actualizadas.

Avanzando

Con este enfoque, hemos visto un aumento significativo en el número total de preocupaciones reportadas y en el promedio por empleado, junto con una reducción en la tasa de lesiones.

“Aunque nuestra tasa de lesiones registrables en Operaciones de Carga ha bajado de 1,13 a 0,98, eso aún significa que aproximadamente uno de cada 100 empleados ha tenido una lesión que requirió tratamiento médico este año,” dice Jeremy. “Eso representa 47 personas lesionadas, de las cuales 13 sufrieron cortes o fracturas. Aún hay mucho por mejorar.”

“En algunos casos, con actividades como estas, no recibimos una advertencia de casi accidente antes de que ocurra un resultado grave.”

Jeremy. “Eso representa 47 personas lesionadas, de las cuales 13 sufrieron cortes o fracturas. Aún hay mucho por mejorar.”

Pensar primero en el riesgo

Además de los reportes, estamos tomando medidas proactivas para que empleados y gerentes observen sus actividades y espacios con una mirada crítica. “Hay actividades de alto riesgo en toda Wabtec, desde operaciones con grúas hasta trabajo en altura,” dice. “En algunos casos, no tenemos la advertencia de un casi accidente antes de que ocurra un resultado grave.”

Jeremy quiere que todos los empleados busquen riesgos en sus tareas diarias y trabajen para mitigarlos. “Debemos identificar proactivamente nuestros riesgos y entender cómo los gestionamos, incluso antes de que ocurra un casi accidente o que alguien lo reporte,” dice.

Tomando acción

Una forma en que estamos implementando este enfoque es con la nueva herramienta Gensuite Risk Registry. Ya se ha lanzado en algunos sitios y pronto estará disponible para más empleados.

Esta herramienta debe servir como sistema central para identificar riesgos, cuantificarlos y aplicar controles. Está integrada en la misma plataforma que nuestras herramientas actuales de seguridad, lo que nos permite tener un conjunto de datos más completo. “Al tener una herramienta



común dentro de la misma plataforma que usamos para lesiones, preocupaciones y casi accidentes, obtendremos datos mucho más útiles,” dice Jeremy.

A diferencia de otras herramientas, esta guía activamente al usuario para aplicar controles superpuestos que reducen drásticamente el riesgo. “Uno de los grandes objetivos es que empleados y líderes comprendan los riesgos específicos de su área y cómo los gestionan,” dice.

Tú eres responsable de la seguridad

Independientemente de si la herramienta ya está disponible en tu sitio, Jeremy cree que es importante adoptar este enfoque. “Queremos seguir reportando más preocupaciones y casi accidentes, porque resolver estos problemas ha demostrado ser eficaz,” dice.

Pero una vez que tengamos las herramientas adecuadas, usémoslas y dediquemos tiempo a aprender a utilizarlas de la mejor manera posible. Jeremy comenta: “A medida que la

aplicación del Registro de Riesgos esté disponible, por favor involúcrense y aprendan a usarla”.

Alcanzar nuestro objetivo final de cero lesiones requerirá adoptar un enfoque más proactivo. “Para obtener mejores resultados, tenemos que hacer mejores preguntas, y hacerlo antes. Cuando lo logramos, entendemos mejor nuestros riesgos y lo que se necesita para gestionarlos eficazmente”, dice Jeremy.

“Porque las personas en la primera línea, quienes realizan el trabajo, a menudo comprenden mejor que nadie tanto el trabajo como los riesgos inherentes. Y también son quienes están más expuestos a sufrir lesiones”.

“En algunos casos, con actividades como estas, no recibimos una advertencia de cuasi accidente antes de que ocurra un resultado grave.”

Manteniéndonos Seguros entre Todos

Gerentes de distintas áreas de Wabtec comparten cómo han construido culturas sólidas de seguridad junto a sus equipos en los distintos sitios, lo que ha llevado a obtener excelentes resultados en materia de seguridad.

P

¿Como construyen y refuerzan la cultura de seguridad en su equipo?

Derrick: Estoy en Ensamblaje Final en Erie, con un equipo grande que trabaja con productos pesados. Levantamos locomotoras de 180 toneladas casi todos los días. Hay soldadura, esmerilado, pruebas. Muchas actividades riesgosas. Lo más importante es vivir el valor de poner a las Personas Primero. Wabtec está formada por 25.000 personas con vidas fuera del trabajo. Aquí, todos somos responsables de la seguridad del equipo.

Gaziz: Como líderes, debemos demostrar compromiso priorizando la seguridad y promoviendo una cultura de comunicación abierta. Es clave ofrecer capacitaciones regulares y actuar sobre el feedback recibido.

Richard: Hacemos mucho con mensajes y reuniones, pero nos enfocamos en nuestras caminatas GEMBA. Cada semana, un nuevo empleado se une a la caminata con el líder de EHS, aprende a identificar riesgos y luego presenta en la reunión de seguridad del viernes. Es importante que todos sepan su rol en impulsar la seguridad.

P

¿Qué impulsa los resultados positivos de EHS en su equipo?

Derrick: Comunicación proactiva y evitar riesgos. No queremos esperar a que ocurra un incidente. Hacemos búsquedas de peligros. También tengo un gran coordinador de seguridad que mantiene la comunicación activa todos los días.

Gaziz: Nuestra cultura de seguridad se basa en comunicación clara, participación de los empleados, capacitación constante, evaluaciones de riesgo y compromiso de la gerencia. Todos se sienten responsables y con poder para hablar.

Richard: “Creo que todo se resume a la cultura que tenemos aquí. En nuestro sitio manejamos el concepto de ‘CLR’: cuidar, escuchar y responder. Nos preocupamos por apoyarnos mutuamente cada día. Cuando alguien tiene una inquietud, escuchamos con atención y nos aseguramos de que todos sepan



Richard Smith III

Gerente de Planta,
Centro de Distribución
Reno, EE. UU.



Derrick McCoy

Gerente de Planta
Erie, EE. UU.



Gaziz Iskakov

Gerente Senior de Planta
Nur-Sultan, Kazajistán

que siempre tenemos el oído abierto. Y lo más importante: respondemos. Respondemos de inmediato a las preocupaciones de los demás para evitar cualquier posibilidad negativa. No queremos demorar nada si hay algo que podría representar un riesgo para la seguridad. Y cuando las personas ven que estas cosas se toman en serio, se vuelve mucho más fácil seguir señalando situaciones a medida que se detectan en el sitio.”



Mira el video de la Mesa Redonda de Gerentes en la versión digital de *Same Track*.

El sitio de Nur-Sultán recibió a familias en sus instalaciones como parte de una capacitación en seguridad, recordándonos a todas las personas por las que velamos cuando trabajamos para mantener seguros a nuestros compañeros.

Nur-Sultan, Kazajistán



P

¿Qué impulsa los resultados positivos de EHS en su equipo?

Derrick: La seguridad es responsabilidad de todos. No puedo esperar que otro hable. Debo sentirme con poder para decir si algo no es seguro.

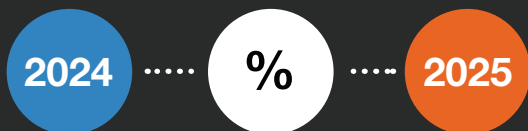
Richard: El respeto genera respeto. Si te importa la seguridad de los demás, ellos harán lo mismo. Toma la seguridad en serio y construirás un equipo que también lo hace.

Gaziz: La clave es la conciencia. Identificar peligros, seguir procedimientos, reportar condiciones inseguras, tomar descansos, usar el equipo correcto y cuidar la ergonomía.

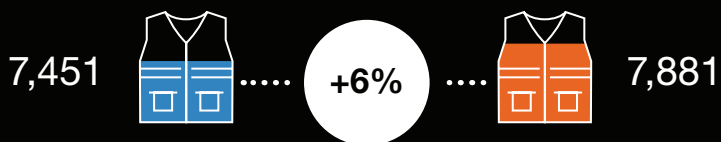
Reno, EE. UU.



Midiendo la Seguridad



Estamos en una jornada para eliminar lesiones —y aunque aún queda camino, hemos avanzado mucho en 2025. Así han mejorado nuestros indicadores clave respecto al año pasado:



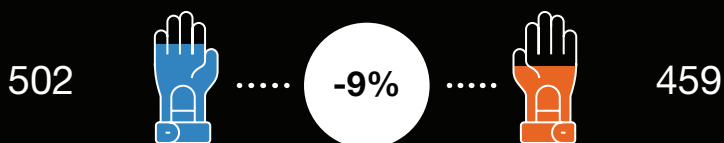
Total de reportes de preocupación

Al reportar preocupaciones, nos damos la oportunidad de mitigar riesgos de forma proactiva.



Preocupaciones por empleado

Queremos que todos los empleados asuman responsabilidad. Ver más reportes por persona es una buena señal.



Casi accidentes

Cuando evitamos por poco una lesión, lo registramos como casi accidente. Son eventos serios que requieren respuesta inmediata.



Tasa de lesiones registrables

Nuestra tasa por cada 100 empleados ha mejorado, pero aún casi 1 de cada 100 se lesiona.



Lesiones graves registrables

Cortes, fracturas y otras lesiones severas. Aunque bajaron más del 30%, queremos eliminarlas por completo.



Casos registrables

Número total de lesiones en Operaciones de Carga. Disminuyeron un 28% respecto al año pasado.